

Risk & Resilience 2025

France

Lumière sur Les risques environnementaux et climatiques

Lumière sur Les risques environnementaux et climatiques

L'enquête de cette année a été réalisée entre le 06.01.25 et le 17.01.25. En 2021, l'enquête a été réalisée auprès de répondants basés au Royaume-Uni et aux États-Unis. En 2022 et 2023, la base d'échantillonnage comprenait également des répondants basés au Canada et à Singapour, et en 2024, la base d'échantillonnage a été élargie pour inclure des répondants en France, en Allemagne et en Espagne.

Nous avons interrogé 3 500 chefs d'entreprise sur...

leurs plus grandes préoccupations en matière de **risques** d'entreprise et leur degré de **résilience** face aux risques suivants...

- Changement climatique et risques catastrophiques associés
- Risque de dommages environnementaux
- Risque lié aux émissions de gaz à effet de serre
- Risque lié à la transition énergétique

Nous avons entrepris cette étude en janvier 2025 auprès de chefs d'entreprise internationaux (acheteurs d'assurance), issus de ces différents secteurs d'activité :

Soins de santé et sciences de la vie

Fabrication, commerce de détail, commerce de gros et alimentation et boissons-Propriété commerciale, immobilier et construction-Hôtellerie, divertissement et loisirs (y compris les jeux)-Institutions financières et services professionnels-Énergie et services publics (y compris l'exploitation minière), marine et entreposage-Secteur public et éducation-Technologies, médias et télécommunications-Transport, logistique, fret et aviation



En 2024, des inondations meurtrières ont frappé l'Espagne, des tempêtes sans précédent se sont abattues sur l'Europe et des ouragans ont dévasté les États-Unis.

Pourtant, seuls **24 %** des dirigeants français interrogés placent le risque climatique et les risques catastrophiques qui y sont associés en tête de leurs préoccupations. Pourquoi ?

Dans l'environnement économique actuel, les dirigeants se concentrent sur le **présent**, au risque d'être confronté à de sérieux impacts futurs, laissant leurs entreprises **non préparées** et **exposées** aux risques environnementaux et climatiques.

62%

estiment que le climat économique les amène à perdre de vue leurs objectifs en matière de développement durable et à faire de l'entreprise durable une priorité moins importante.

31%

prévoient d'accroître leur efficacité énergétique cette année, contre 23 % en 2024. Pourtant, seuls 22 % d'entre eux considèrent la transition énergétique comme leur principal risque.

25%

classent l'incertitude économique comme leur principal risque, contre 19 % en 2024.

59%

éprouvent des difficultés à passer à une énergie sans carbone et à atteindre leurs objectifs « net zéro ». Pourtant, seuls 17 % d'entre eux considèrent les émissions de gaz à effet de serre comme une menace majeure (26 % en 2024)

67%

adoptent de nouvelles procédures de gestion des risques en raison des conditions météorologiques extrêmes. Pourtant, seuls 19 % d'entre eux considèrent le risque climatique comme un risque majeur.

73%

pensent que la divergence des réglementations ESG au niveau mondial limitera la capacité de leur entreprise à mettre en œuvre sa stratégie de DE&I.

A retenir



Pour les courtiers

- 1. Une protection basée sur la donnée :** 67% des dirigeants français ont déclaré que des événements climatiques plus extrêmes les incitaient à adopter de nouvelles procédures de gestion des risques. Armé des meilleures cartographies de prospective des risques et de données sur les sinistres, le secteur de l'assurance peut jouer un rôle central en aidant les entreprises à identifier, à naviguer et à renforcer leur résilience face aux risques environnementaux et climatiques auxquels elles sont confrontées.
- 2. Une couverture cohérente :** les juridictions évoluant dans des directions différentes, parfois contradictoires, les entreprises ayant une empreinte mondiale sont exposées à de nouvelles responsabilités liées aux risques environnementaux et climatiques. Les programmes d'assurance multinationaux sur mesure qui couvrent ces risques peuvent fournir une couverture complète et cohérente dans le monde entier.
- 3. Réduire les risques réglementaires :** avec des réglementations environnementales mondiales divergentes, des règles plus strictes et des sanctions plus lourdes dans certaines régions, les entreprises doivent naviguer dans un paysage réglementaire complexe et changeant. Si elles ne le font pas, elles s'exposent à des réclamations au titre de la responsabilité civile des administrateurs et des dirigeants.



Pour les entreprises

- 1. Regarder au delà du présent :** alors que les questions à court terme dominent, il est essentiel de se préparer à des expositions à plus long terme telles que le risque climatique. Une cartographie des risques par des tiers ou de bons partenaires en matière d'assurance peuvent aider à identifier les vulnérabilités et les mesures nécessaires pour renforcer la résilience à long terme.
- 2. Comprendre son empreinte mondiale :** il est essentiel de bien comprendre l'exposition aux risques environnementaux et climatiques et les dépendances de la chaîne d'approvisionnement. Sans plans d'urgence, les entreprises pourraient être confrontées à de graves perturbations. La nature des sinistres D&O est en train d'évoluer : les entreprises et les dirigeants pourraient faire face à des réclamations de la part des investisseurs s'ils ne parviennent pas à planifier et à atténuer ces nouveaux risques.
- 3. Prioriser à la durabilité :** sous l'effet d'une pression réglementaire de plus en plus forte, d'une surveillance accrue de la part du public, ainsi que l'avènement d'énergies renouvelables plus abordables et accessibles, les entreprises qui n'atteignent pas leurs objectifs en terme de développement durable risquent de se voir infliger des amendes et de nuire à leur image de marque.

Principaux thèmes abordés dans le rapport

01

Exposés et non préparés

02

La puissance du progrès

03

Le danger de la réglementation

04

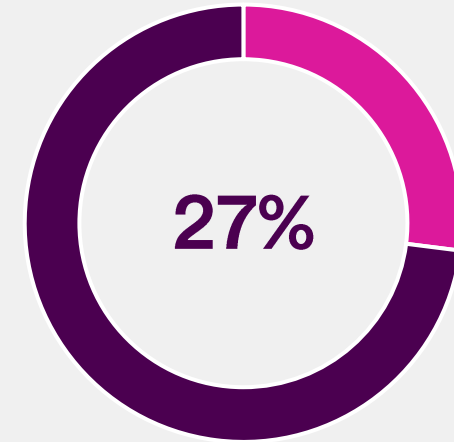
Renforcer la résilience

Exposés et non préparés

Les phénomènes météorologiques extrêmes survenus l'année dernière mettent en évidence l'imprévisibilité et la puissance de la nature, avec des tempêtes, des ouragans et des inondations qui ont touché de nouvelles régions. Malgré cela, les entreprises ne semblent pas prendre au sérieux les risques climatiques, ce qui pourrait les exposer et les empêcher de se préparer.

Ne pas se préparer, c'est se préparer à échouer

- Les entreprises doivent planifier à long terme et évaluer l'impact que pourrait avoir sur elles l'évolution des conditions météorologiques due au réchauffement climatique.
- Les catastrophes naturelles sont coûteuses : elles provoquent des dégâts matériels, des inondations, des moisissures, des dommages aux eaux souterraines et une pollution de l'air, ce qui entraîne des coûts de nettoyage de l'environnement, des réparations et des reconstructions de biens, ainsi que des litiges potentiels de la part d'investisseurs et de fournisseurs tiers.
- **71%** des entreprises basées en France pensent être préparées au changement climatique et aux risques catastrophiques associés - cependant, les données sur les sinistres révèlent le contraire.



Seuls 27 % des dirigeants français ne se sentent pas prêts à faire face à la menace que représentent le changement climatique et les catastrophes associées cette année.

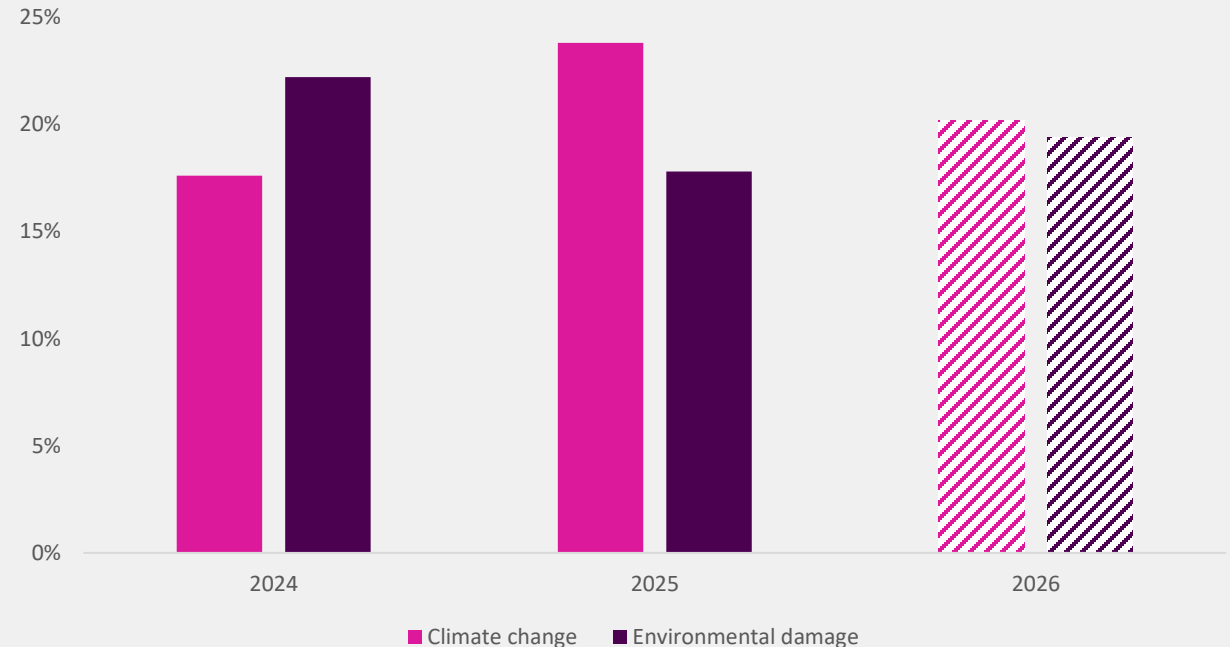
Exposés et non préparés

L'impact des phénomènes météorologiques extrêmes ne se limite pas à l'instant T. Les inondations provoquées par les ouragans et les fortes pluies peuvent entraîner une pollution en s'écoulant à travers les usines chimiques, entraînant des substances toxiques et des produits chimiques dans la nappe phréatique, ce qui nuit à l'environnement local.

Exposition à l'environnement

- Les entreprises doivent prendre en compte les expositions environnementales dans leur planification des risques.
- Les entreprises qui n'étaient pas affectées par les conditions météorologiques devraient élaborer des plans d'intervention d'urgence et allouer des capitaux pour gérer les événements inattendus.
- Les entreprises sont confrontées à d'importants coûts de responsabilité et de nettoyage, à des interruptions d'activité, à des risques de réputation et à d'éventuelles poursuites judiciaires.

Préoccupation des risques environnementaux et climatiques des entreprises françaises



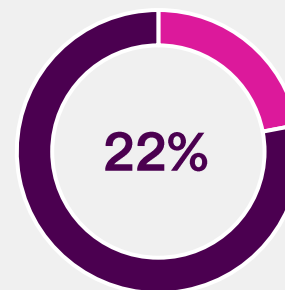
Pourcentage de dirigeants français ayant sélectionné les dommages environnementaux et les risques climatiques comme étant leur principal risque environnemental et climatique

La puissance du progrès

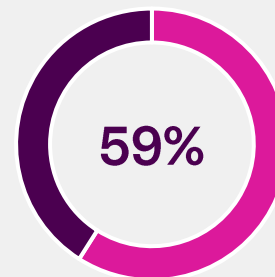
Les défis de la transition énergétique sont aggravés par les divergences géopolitiques autour du risque climatique et de la nécessité de s'éloigner des combustibles fossiles, ce qui rend le chemin vers le « Net Zero » encore plus complexe

Les défis de la transition

- La transition vers les énergies renouvelables présente un risque pour de nombreux secteurs et entreprises.
- Elle peut nécessiter des changements importants au niveau des infrastructures et des chaînes d'approvisionnement, entrainer des investissements considérables et, dans certains cas, des pertes d'actifs
- Une analyse des scénarios de risque et des outils de planification à moyen et long terme aideront les entreprises à prendre des décisions éclairées.
- L'assurance a un rôle important à jouer en tant que partenaire des entreprises dans leur démarche de développement durable.

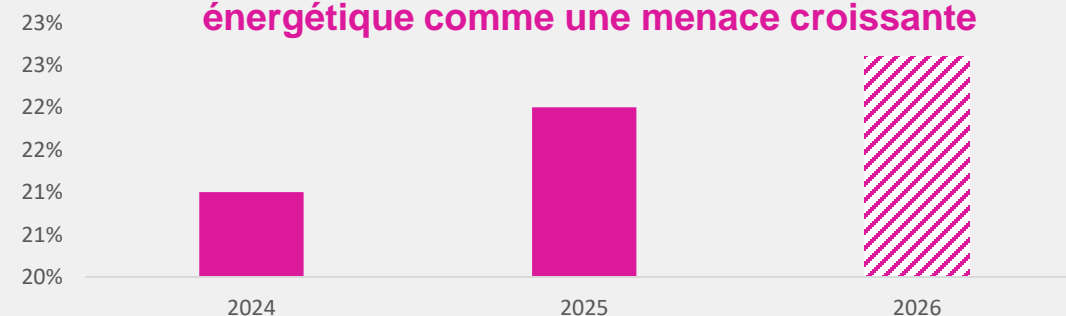


des dirigeants français ont classé la transition énergétique au premier rang de leurs préoccupations incluant l'impact de l'abandon des combustibles carbonés, les pertes d'actifs et les coûts associés au passage à une économie nette zéro.



des dirigeants français reconnaissent que leur entreprise éprouve des difficultés à passer à des sources d'énergie non carbonées et à atteindre ses objectifs en matière d'émissions nettes zéro.

Les dirigeants français considèrent le risque de transition énergétique comme une menace croissante



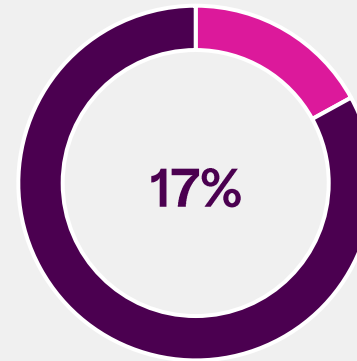
Pourcentage de dirigeants français dont la transition énergétique est le principal risque environnemental et climatique

Le danger de la réglementation

Comment les entreprises internationales peuvent-elles rester en conformité avec des réglementations ESG divergentes en fonction des pays ?

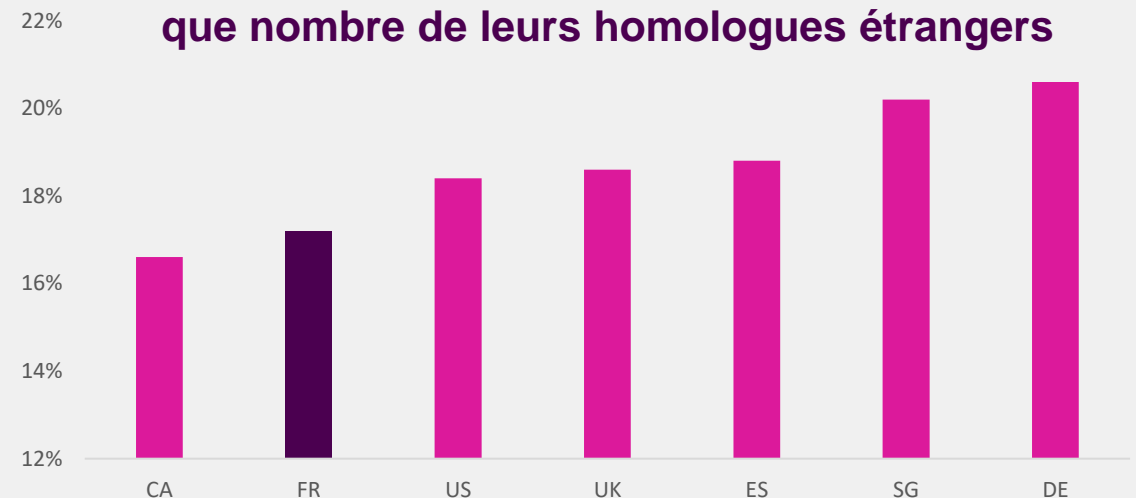
Une situation complexe

- Les divergences entre les réglementations ESG obligent les entreprises à prendre des décisions difficiles en matière de conformité.
- Les entreprises doivent comprendre leur empreinte mondiale et identifier la juridiction qui applique les normes les plus strictes.
- Les conseils externes sont essentiels pour comprendre comment se conformer au mieux aux réglementations tout en maintenant la rentabilité



Les dirigeants français ont cité le risque réglementaire ESG (l'incapacité à se conformer aux nouvelles exigences liées à l'ESG, y compris la législation, la réglementation ou les obligations d'information) comme le principal risque pour leur entreprise cette année.

Les dirigeants français se sentent moins exposés que nombre de leurs homologues étrangers

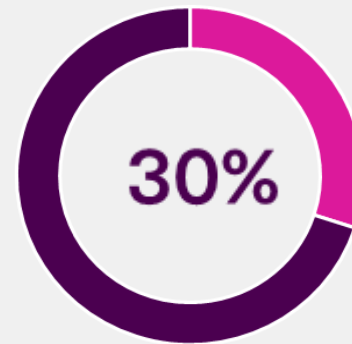


Pourcentage de dirigeants du monde entier, par pays, qui ont classé le risque ESG (le non-respect des exigences liées à l'ESG) comme leur principal risque d'entreprise cette année

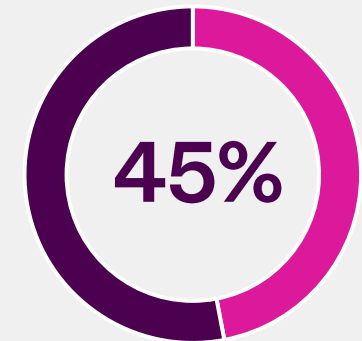
Renforcer la résilience

Le secteur de l'assurance a un rôle important à jouer en aidant les entreprises à renforcer leur résilience face à l'évolution des risques environnementaux et climatiques à court, moyen et long terme.

- Les dommages environnementaux peuvent entraîner des préjudices financiers et de réputation considérables, le risque de réputation étant souvent amplifié à l'ère numérique.
 - Les administrateurs et les dirigeants peuvent voir leur responsabilité engagée s'ils ne prennent pas suffisamment en compte les risques climatiques.
 - La couverture des biens et des responsabilités devra s'adapter pour inclure les actifs de plus en plus vulnérables aux événements climatiques.
 - L'assurance contre les pertes d'exploitation deviendra une nécessité.
 - Les risques liés à la chaîne d'approvisionnement sont accrus par le changement climatique, avec des pénuries de matières premières et des perturbations dans les transports.
- Le secteur de l'assurance joue un rôle crucial en aidant les entreprises à naviguer dans le paysage complexe des risques d'aujourd'hui.
 - En exploitant les données, de nouvelles solutions d'assurance et d'atténuation des risques peuvent être développées pour soutenir un avenir plus durable.



des entreprises françaises prévoient d'explorer les options d'assurance cette année, y compris la gestion des risques et la gestion de crise



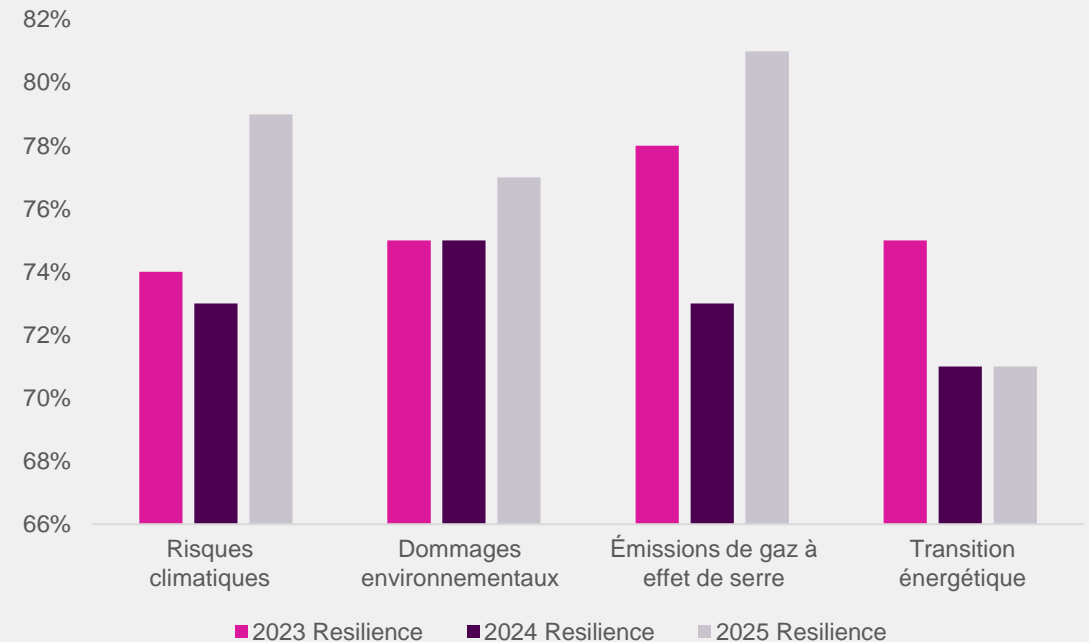
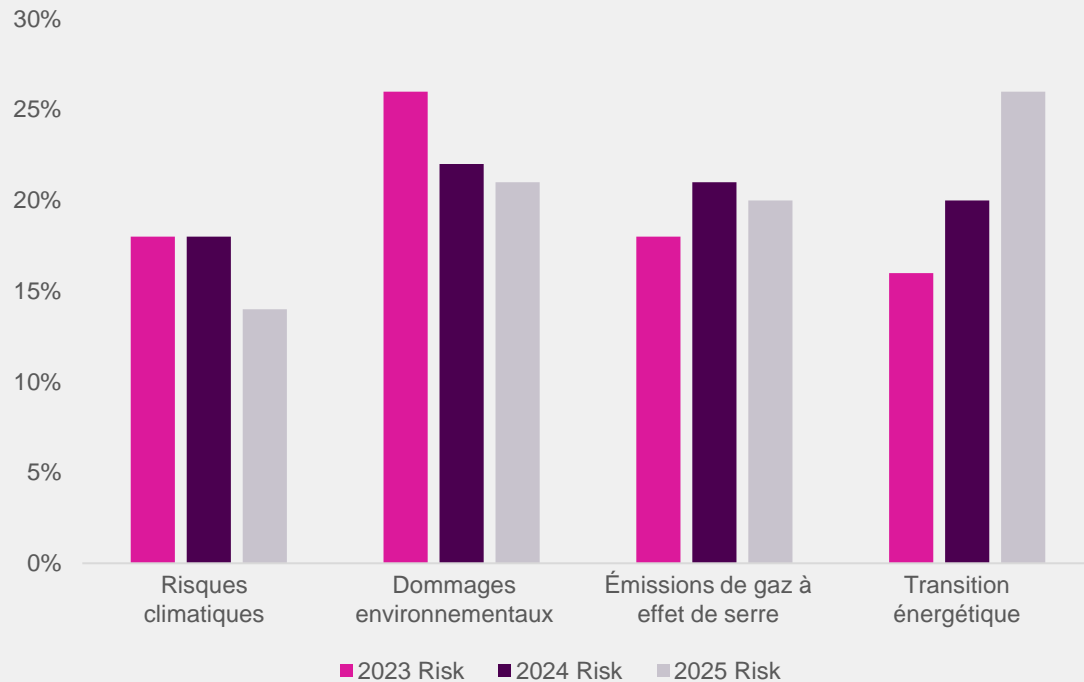
des dirigeants français déclarent que leur confiance dans la valeur de l'assurance a augmenté.

Risk & Resilience 2025

Les statistiques

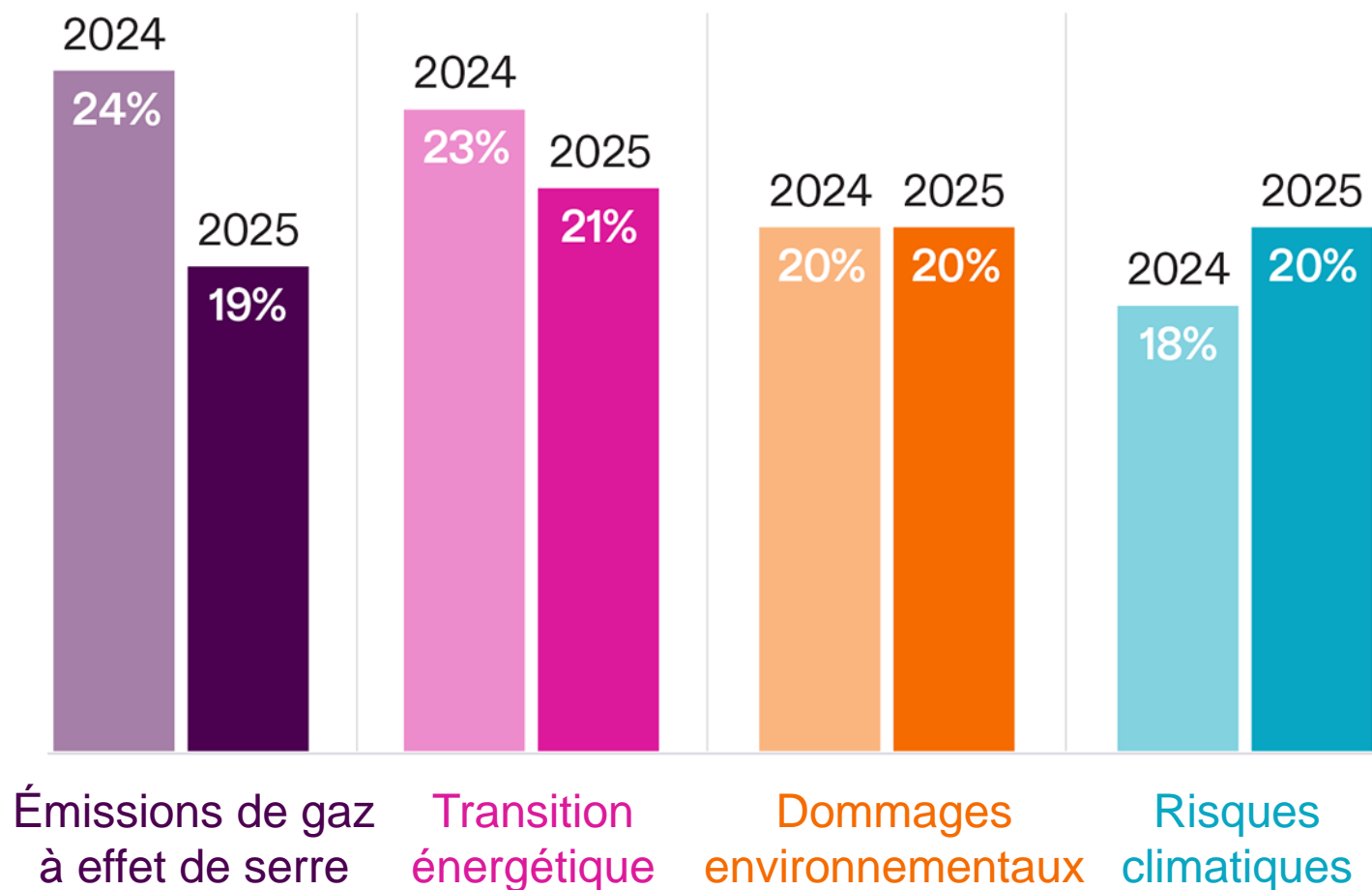
Europe :

Le risque lié à la transition énergétique est prédominant, et le niveau de préparation est plus faible que pour les autres risques environnementaux et climatiques



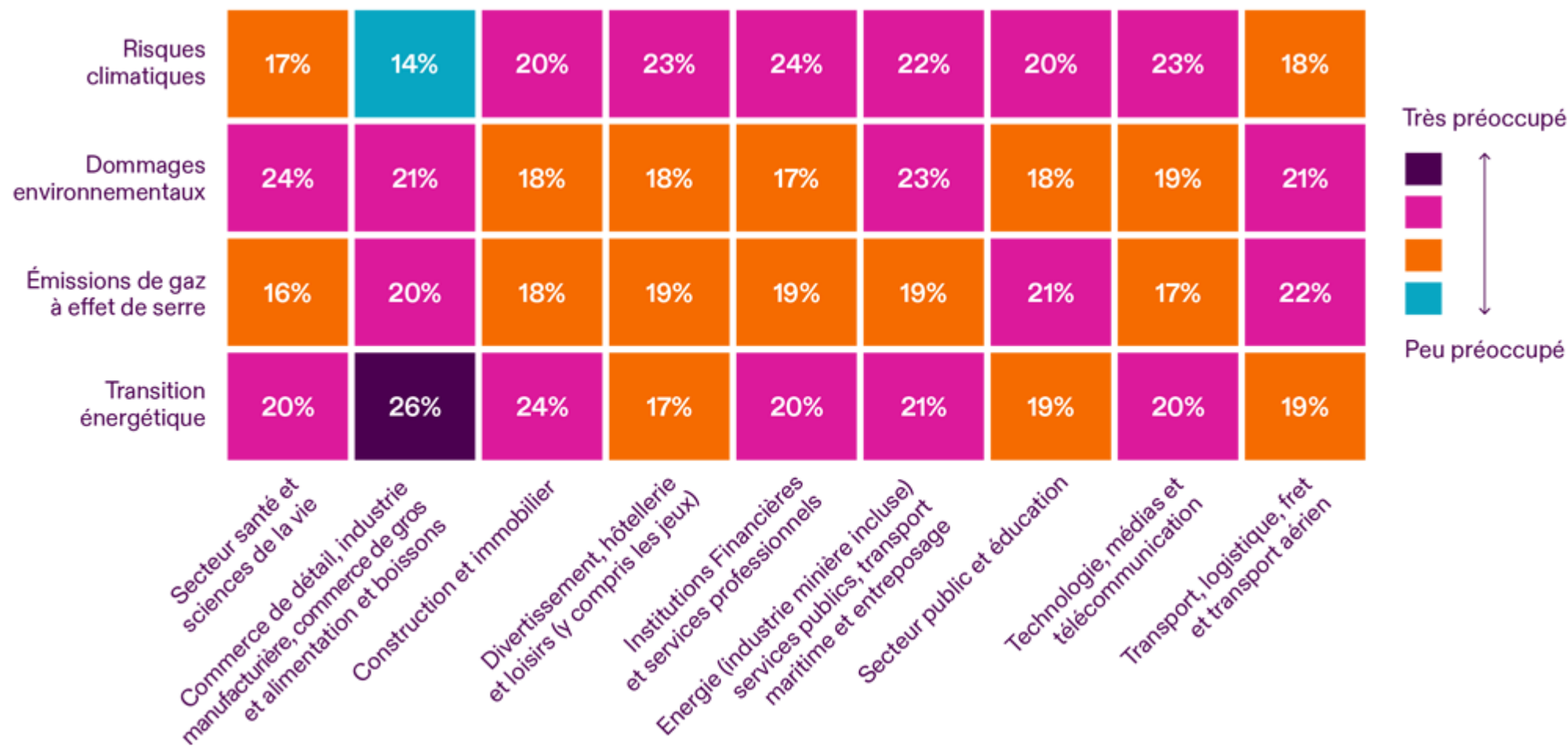
La statistique du **risque** est basée sur le pourcentage de dirigeants basés en Europe (y compris au Royaume-Uni) qui ont sélectionné ce risque comme étant leur principal risque environnemental et climatique dans notre étude Risk & Résilience 2025/2026. La statistique sur la **résilience** est basée sur le pourcentage de cadres basés en Europe (y compris au Royaume-Uni) qui se sentent « préparés » (réponses très et modérément préparées combinées) à ces risques environnementaux et climatiques dans notre étude Risk & Résilience 2025/2026. La transition énergétique de 2025 est le pourcentage de cadres basés en Europe (y compris au Royaume-Uni) qui ont prédit qu'ils se sentiraient « préparés » dans 12 mois (réponses très et modérément préparées combinées) à ces risques environnementaux et climatiques dans notre enquête 2024/25 sur les risques et la résilience.

Classement mondial des risques environnementaux et climatiques

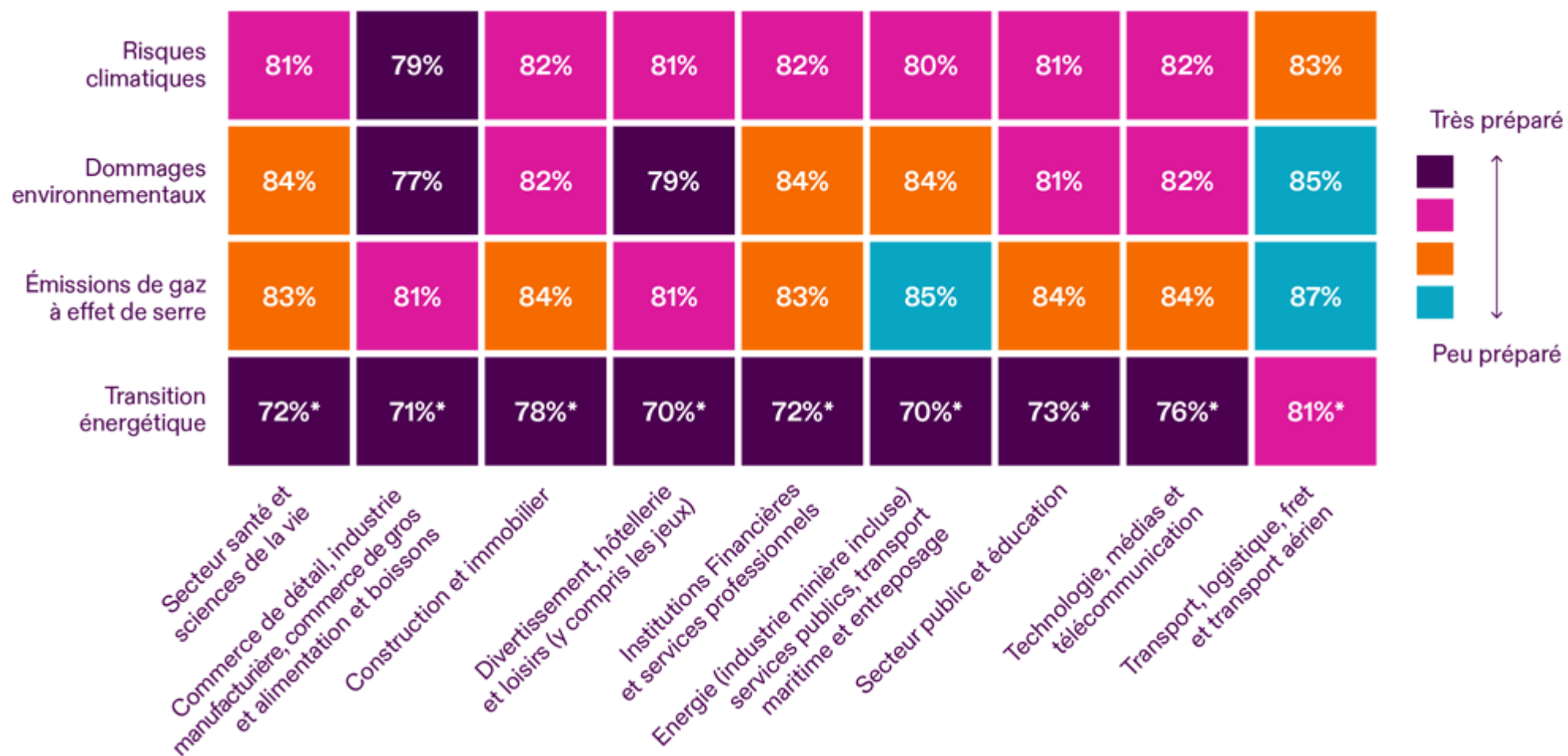


Pourcentage de dirigeants mondiaux qui ont classé ces risques parmi leurs principales préoccupations en 2024 et 2025.

Perception des risques environnementaux par secteur d'activité



Perception de la préparation aux risques environnementaux par secteur d'activité





Beazley plc (BEZ.L) est la société mère d'entreprises d'assurance spécialisées présentes en Europe, aux États-Unis, au Canada, en Amérique latine et en Asie. Beazley gère sept syndicats du Lloyd's et, en 2023, souscrira des primes brutes mondiales d'un montant de 5 601,4 millions de dollars. Tous les syndicats du Lloyd's sont notés A par A.M. Best.

Les souscripteurs de Beazley aux États-Unis se concentrent sur la souscription d'une gamme de produits d'assurance spécialisés. Sur le marché admis, la couverture est fournie par Beazley Insurance Company, Inc, un assureur noté A par A.M. Best et autorisé à exercer dans les 50 États. Sur le marché des excédents, la couverture est assurée par Beazley Excess and Surplus Insurance, Inc. et les syndicats de Beazley à Lloyd's. La compagnie d'assurance européenne de Beazley, Beazley Insurance dac, est réglementée par la Banque centrale d'Irlande et est notée A par A.M. Best et A+ par Fitch.

Beazley est présent sur le marché dans un grand nombre de ses branches d'activité, notamment la responsabilité civile professionnelle, la cybercriminalité, les biens, la marine, la réassurance, les accidents et la vie, ainsi que les risques politiques et les activités de contingence.

Pour plus d'informations, veuillez consulter : beazley.fr

Les informations contenues dans le présent document sont destinées à fournir des informations générales sur la gestion des risques. Il est entendu que Beazley ne fournit pas de services ou de conseils juridiques. Elles ne doivent pas être interprétées comme des conseils juridiques et ne doivent pas se substituer à la consultation d'un avocat. Bien qu'un soin raisonnable ait été apporté à la préparation des informations présentées dans ce document, Beazley n'accepte aucune responsabilité pour les erreurs qu'il pourrait contenir ou pour toute perte prétendument attribuable à ces informations.

Voir le rapport complet en ligne

